



UNIVERSITÀ DI PISA

CONSIGLIO DEL DIPARTIMENTO

DI FARMACIA



Il giorno 25 del mese marzo anno 2025 alle ore 10 si è riunito nell'Aula Magna il Consiglio del Dipartimento di Farmacia nelle persone di:

		professori ORDINARI	p	a	ag	F	C	ast
1.	1.	Braca Alessandra	X			X		
2.	2.	Calderone Vincenzo	X			X		
3.	3.	Chetoni Patrizia			X			
4.	4.	Costa Barbara	X			X		
5.	5.	Da Pozzo Eleonora	X			X		
6.	6.	Da Settimo Passetti Federico			X			
7.	7.	Demontis Gian Carlo	X			X		
8.	8.	Flamini Guido	X			X		
9.	9.	Gargini Maria Claudia			X			
10.	10.	Guazzelli Lorenzo	X			X		
11.	11.	La Mendola Diego			X			
12.	12.	La Motta Concettina	X			X		
13.	13.	Macchia Marco			X			
14.	14.	Minunni Maria			X			
15.	15.	Minutolo Filippo			X			
16.	16.	Nieri Paola	X			X		
17.	17.	Pineschi Mauro	X			X		
18.	18.	Rossello Armando	X			X		
19.	19.	Trincavelli Maria Letizia	X			X		
20.	20.	Tuccinardi Tiziano	X			X		
21.	21.	Zambito Ylenia <i>In aspettativa ai sensi dell'art. 13 del D.P.R. 382/80 e dell'art. 68 del D.Lgs.30.3.2001 n. 165 per mandato parlamentare di Senatrice della Repubblica dal 13 ottobre 2022 fino al termine della XIX legislatura (D.R. 1937/2022)</i>			X			
		professori ASSOCIATI	P	a	ag	F	C	ast
22.	1.	Barresi Elisabetta			X			
23.	2.	Bertini Simone			X			
24.	3.	Bertoli Alessandra			X			
25.	4.	Betti Laura			X			
26.	5.	Brogi Simone			X			
27.	6.	Burgalassi Susi	X			X		
28.	7.	Citi Valentina	X			X		
29.	8.	Daniele Simona			X			
30.	9.	De Leo Marinella			X			
31.	10.	Di Bussolo Valeria			X			
32.	11.	Digiaco Maria	X			X		
33.	12.	Di Pietro Sebastiano			X			
34.	13.	Fabiano Angela			X			
35.	14.	Giacomelli Chiara			X			
36.	15.	Giannaccini Gino	X			X		
37.	16.	Granchi Carlotta	X			X		
38.	17.	Karioti Anastasia	X			X		
39.	18.	Manera Clementina	X			X		
40.	19.	Marchetti Laura	X			X		
41.	20.	Martelli Alma	X			X		
42.	21.	Marzo Tiziano			X			
43.	22.	Monti Daniela	X			X		
44.	23.	Nencetti Susanna			X			
45.	24.	Nuti Elisa	X			X		
46.	25.	Ortore Gabriella Maria Pia			X			
47.	26.	Piano Iliaria			X			
48.	27.	Piras Anna Maria			X			
49.	28.	Poli Giulio			X			
50.	29.	Pomelli Christian Silvio	X			X		
51.	30.	Rapposelli Simona	X			X		
52.	31.	Saccomanni Giuseppe			X			
53.	32.	Taliani Sabrina			X			
54.	33.	Tampucci Silvia	X			X		
55.	34.	Testai Lara	X			X		

		RICERCATORI	p	a	ag	F	C	ast
56.	1.	Ascrizzi Roberta (RTDa)			X			
57.	2.	Asteriti Sabrina (RTDb)	X			X		
58.	3.	Bononi Giulia (RTDa PNR)			X			
59.	4.	Ciccione Lidia (RTDb)			X			
60.	5.	D'Agostino Iliaria (RTDa)	X			X		
61.	6.	D'Andrea Felicia	X			X		
62.	7.	Favero Lucilla	X			X		
63.	8.	Mezzetta Andrea (RTDb)	X			X		
64.	9.	Migone Chiara (RTDa PNR)			X			
65.	10.	Piccarducci Rebecca (RTT)			X			
66.	11.	Piragine Eugenia (RTT)	X			X		
67.	12.	Salerno Silvia	X			X		
68.	13.	Simorini Francesca			X			
		Rappresentanti Personale T/A	p	a	ag	F	C	ast
69.	1.	Cipressini Francesca			X			
70.	2.	Luperini Silvia			X			
71.	3.	Muscatello Beatrice	X			X		
72.	4.	Placanica Giorgio	X			X		
73.	5.	Pratali Fabio	X			X		
		Rappresentanti Studenti	P	a	ag	F	C	ast
74.	1.	Giummarra Stefano			X			
75.	2.	Greco Luca			X			
76.	3.	Marrocu Rebecca			X			
77.	4.	Nanni Tommaso			X			
78.	5.	Napolitano Giuseppe			X			
79.	6.	Sall Daby			X			
80.	7.	Tuccini Paolo			X			
81.	8.	Vulpe Georgia Tizziana			X			
		Rappresentanti dottorandi/specializzandi assegnisti	P	a	ag	F	C	ast
82.	1.	Benedetti Giada	X			X		
83.	2.	Germelli Lorenzo	X			X		



UNIVERSITÀ DI PISA

CONSIGLIO DEL DIPARTIMENTO
DI FARMACIA



Consiglio di Dipartimento del 25 MARZO 2025 ordine del giorno n. 8: piano strategico dipartimentale – adempimenti -

Il Presidente informa il Consiglio che si dovrà esprimere in merito alla richiesta del Presidente del Presidio della Qualità Prof. Lorenzo Di Bari, relativamente al Piano Strategico Dipartimentale.

VISTA la legge 9 maggio 1989 n. 168, istitutiva del Ministero dell'Università e della Ricerca scientifica e tecnologica ed in particolare l'articolo 6 "Autonomia delle università";

VISTA la legge 30 dicembre 2010 n. 240: "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento nonché delega al governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";

VISTO lo Statuto di Ateneo emanato con D.R. 2711/2012 e successive modifiche e integrazioni;

VISTO il Regolamento Generale di Ateneo emanato con D.R. 1108/2013 e successive modifiche e integrazioni;

VISTA la delibera del Consiglio di dipartimento di Farmacia n. 17 prot. n. 308 del 19.01.2024 e successive integrazioni, con la quale è stato costituito il tavolo di lavoro per la predisposizione del Piano Strategico Dipartimentale;

VISTA la richiesta (prot. n. 20456 del 17.02.2024) del Presidente del Presidio della Qualità Prof. Lorenzo Di Bari, dove si chiede l'approvazione da parte del Consiglio di dipartimento entro il 31 marzo 2025 della scheda di monitoraggio del PSD, aggiornato al 31 dicembre 2024 dell'andamento delle azioni, delle attività e degli indicatori del documento di pianificazione strategica.

Il Presidente chiede al Consiglio di esprimersi in merito

Il Consiglio al termine della discussione



UNIVERSITÀ DI PISA

**CONSIGLIO DEL DIPARTIMENTO
DI FARMACIA**



DELIBERA

L'approvazione da parte del Consiglio di dipartimento della scheda, parte integrante della presente delibera, di monitoraggio del PSD aggiornato al 31 dicembre 2024 dell'andamento delle azioni, delle attività e degli indicatori del documento di pianificazione strategica.

La presente delibera è approvata all'unanimità ed è immediatamente esecutiva.

Il Segretario

Sandra Masi

Il Presidente

Prof. Vincenzo Calderone

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate, che sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



Dipartimento di Farmacia
SCHEDA DI MONITORAGGIO ANNUALE DEL PSD
AL 31 DICEMBRE 2024

PARTE I

INDICE

PROCESSO DI MONITORAGGIO ANNUALE ANNO 2025	4
SEZIONE 1: MONITORAGGIO PSD OBIETTIVI – AZIONI – ATTIVITÀ	5
AREA DIDATTICA	6
1. OBIETTIVO N.1: AUMENTARE L'ATTRATTIVITA' DEI CORSI DI STUDIO E DEL DOTTORATO DI RICERCA	6
1.1 Azione 1.1 Promuovere l'orientamento "in ingresso" degli studenti	6
a) Indicatore/i	6
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)	8
1.2 Azione 1.2 Favorire la progressione delle carriere degli studenti e contenere gli abbandoni	9
a) Indicatore/i	10
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)	13
1.3 Azione 1.3 Promuovere l'orientamento "in uscita" degli studenti	12
a) Indicatore/i	12
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)	13
1.4 Azione 1.4 Promozione del diritto allo studio: attivazione del CdS SPES all'interno del Polo Penitenziario Universitario Regionale (PUP)	14
a) Indicatore/i	14
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)	13
1.5 Azione 1.5 Potenziamento dell'offerta formativa di insegnamenti erogati in lingua inglese	12
a) Indicatore/i	17
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)	13
1.6 Azione 1.6 Promozione dell'internazionalizzazione del Dipartimento	12
a) Indicatore/i	19
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)	21
1.7 Azione 1.7 Promozione del Dottorato di Ricerca	22
a) Indicatore/i	22



b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	23
1.8. OB.1. Esito del monitoraggio	24
a) Valutazione complessiva.....	24
b) Azioni di miglioramento.....	24
AREA RICERCA	25
2. OBIETTIVO N.2: SOSTENERE E PROMUOVERE LA RICERCA	25
2.1 Azione 2.1 Promuovere l'interazione del Dipartimento con gli stakeholders	25
a) Indicatore/i.....	25
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	26
2.2 Azione 2.2 Potenziamento del supporto dei ricercatori alla gestione dei progetti di ricerca	27
a) Indicatore/i.....	27
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	28
2.3 Azione 2.3 Pianificazione di arruolamenti/progressioni di carriera in modo da consolidare/migliorare i parametri di valutazione correlati alla produzione scientifica, didattica e di terza missione	29
a) Indicatore/i.....	29
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	30
2.4 Azione 2.4 Potenziare la visibilità esterna del Dipartimento	31
a) Indicatore/i.....	31
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	32
2.5 Azione 2.5 Gestione delle facilities presenti nel Dipartimento	33
a) Indicatore/i.....	33
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	34
2.6 OB.2. Esito del monitoraggio	35
a) Valutazione complessiva.....	35
b) Azioni di miglioramento.....	35
AREA TERZA MISSIONE	36
3. OBIETTIVO N.3: POTENZIARE LA COMUNICAZIONE	36
3.1 Azione 3.1 Promuovere la comunicazione del Dipartimento verso gli studenti	36
a) Indicatore/i.....	36
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	37
3.2 Azione 3.2 Promuovere la comunicazione del Dipartimento verso il pubblico esterno	38
a) Indicatore/i.....	38
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	39
3.3 OB.3. Esito del monitoraggio	40



a) Valutazione complessiva.....	40
b) Azioni di miglioramento	40
AREA GESTIONE	41
4. OBIETTIVO N.4: INVESTIMENTI NELL'AMBITO DELLA SICUREZZA SUL LUOGO DI LAVORO E DELLA SOSTENIBILITA'.....	41
4.1 Azione 4. Miglioramento della sicurezza sul luogo di lavoro e interventi sulla sostenibilità.....	41
a) Indicatore/i.....	42
b) Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024).....	43
4.2 OB.4. Esito del monitoraggio.....	43
a) Valutazione complessiva.....	43
b) Azioni di miglioramento	43

PROCESSO DI MONITORAGGIO ANNUALE ANNO 2025

Il processo di monitoraggio è stato affidato dal Direttore del Dipartimento di Farmacia (DF) alla Referente AQ coadiuvata da figure chiave del Sistema di Assicurazione della Qualità del Dipartimento, ovvero dai Referenti per la Ricerca, Terza Missione e Didattica. La stesura della scheda di monitoraggio annuale del Piano Strategico di Dipartimento (PSD) ha visto il coinvolgimento di ulteriori figure che, con funzione esclusivamente consultiva o anche operativa, hanno contribuito alla realizzazione dello stesso. Si precisa che la composizione del gruppo di lavoro (GdL) non è completamente corrispondente a quanto riportato nel PSD (approvato a maggio 2024), in quanto con la nomina del nuovo Direttore di DF (avvenuta a novembre 2024) le commissioni operative e i Referenti sono in alcuni casi cambiati. La composizione del GdL che ha prodotto la scheda di monitoraggio del PSD è sotto riportata.

Componenti

Prof. Vincenzo Calderone	(Direttore)
Prof.ssa Maria Minunni	(Referente per la Ricerca)
Prof.ssa Elisa Nuti	(Referente per la Terza Missione)
Dott.ssa Felicia D'Andrea	(Referente per la Didattica)
Prof.ssa Lara Testai	(Referente AQ)
Prof.ssa Ilaria Piano	(Membro del GdL)
Prof.ssa Chiara Giacomelli	(Membro del GdL)
Prof.ssa Maria Digiacoimo	(Membro del GdL)
Dr.ssa Caterina Orlando	(Referente per il personale Tecnico Amministrativo)

Sono stati inoltre consultati: Prof. Tiziano Marzo (referente PUP); Prof.ssa Anna Maria Piras (Referente CAI); Prof.ssa Susi Burgalassi (Referente per l'Orientamento); Prof. Sebastiano Di Pietro (Referente della Commissione Divulgazione); Dott. Andrea Mezzetta (Referente per la Sostenibilità); Prof. Lorenzo Guazzelli (vice-Direttore); Dott. Sandro Bernacchi (Responsabile dell'Unità didattica); Dott.ssa Sandra Masi (Responsabile amministrativo del Dipartimento) e Tizziana Georgina Vulpe (rappresentante degli studenti).

Organizzazione dei lavori: Le attività di monitoraggio annuale del PSD sono state organizzate tenendo conto di quanto riportato al paragrafo 7 del PSD.

Calendario delle riunioni e degli oggetti della discussione (eventualmente anche di sottogruppi dedicati):

Data	Breve sintesi degli argomenti trattati	Link
06/02/2025	Incontro con le delegate alla Ricerca, Didattica e Terza Missione per definire le tempistiche per la raccolta degli indicatori	VERBALI MONITORAGGIO PSD-DF Generale Microsoft Teams
07/03/2025	Incontro con le delegate alla Ricerca, Didattica e Terza Missione per discutere gli indicatori raccolti	VERBALI MONITORAGGIO PSD-DF Generale Microsoft Teams



10/03/2025	Incontro con i membri del GdL sulla Qualità per definire le linee guida per la compilazione del template inviato dal Presidio di Qualità di Ateneo	VERBALI MONITORAGGIO PSD-DF Generale Microsoft Teams
19/03/2025	Incontro con i membri del GdL sulla Qualità per discutere la bozza del monitoraggio del PSD	VERBALI MONITORAGGIO PSD-DF Generale Microsoft Teams

SEZIONE 1: MONITORAGGIO PSD OBIETTIVI – AZIONI – ATTIVITÀ

AREA DIDATTICA

1. OBIETTIVO N.1: Aumentare l'attrattività dei corsi di studio e del Dottorato di ricerca

Azione 1.1 Promozione dell'orientamento "in ingresso" degli studenti

Indicatore 1.1.2024.1: Numero di iniziative di orientamento organizzate

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
30	35	Target al primo anno: 30 Valore rilevato al monitoraggio: 16		Il parametro risulta marcatamente ridotto rispetto al target atteso e anche a quello iniziale. Si precisa però che sono stati svolti eventi più allargati, mirati a coinvolgere un numero maggiore di studenti

INDICATORE: numero di iniziative programmate da parte del DF.

Indicatore 1.1.2024.2: Percentuale di docenti coinvolti nelle azioni di orientamento rispetto al numero di docenti presenti in Dipartimento

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
32% Num. 22 Den. 69	40% Num. 28 Den. 69 [§]	Target al primo anno: 32% Valore rilevato al monitoraggio: 29% Num. 20 Den. 69		Il parametro risulta leggermente più basso di quello atteso, probabilmente ascrivibile al numero minore di iniziative organizzate (indicatore 1.1.2024.1)

INDICATORE: percentuale di docenti coinvolti nelle iniziative di orientamento.

NUMERATORE: numero di docenti coinvolti nelle iniziative di orientamento.

DENOMINATORE: numero di docenti presenti in Dipartimento ([§] non è possibile prevedere con certezza il numero di docenti presenti nel DF nel 2026, pertanto in termini previsionali è stato riportato lo stesso denominatore del target iniziale).

Indicatore 1.1.2024.3: Numero di Istituti raggiunti dalle iniziative di orientamento

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
12	18	Target al primo anno: 13 Valore rilevato al monitoraggio: 13		Nonostante l'andamento in diminuzione degli eventi, il numero di istituti è rimasto costante e il target è stato raggiunto

INDICATORE: numero di istituti che hanno partecipato alle iniziative di orientamento in ingresso organizzate da DF.

Indicatore 1.1.2024.4: Numero di studenti presenti durante le iniziative di orientamento organizzate dal DF

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
150*	nd*	Target al primo anno: 150 Valore rilevato al monitoraggio: 198		Valore superiore a quello atteso al primo anno e quindi il target è stato raggiunto

* Si precisa che il valore iniziale riportato nel PSD era non corrispondente all'indicatore; pertanto, in fase di monitoraggio è stato inserito il valore iniziale corretto. In fase di revisione del PSD (previsto al 30 giugno p.v.) si procederà con la ridefinizione del target finale (2026).

INDICATORE: numero di studenti rilevati durante le iniziative di orientamento organizzate dal DF.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
1.1	1.1.2024.1	Sensibilizzazione dei docenti verso l'importanza dell'orientamento in ingresso	Il Referente per l'Orientamento ha promosso le attività di orientamento in ingresso attraverso interventi in seno ai consigli di Dipartimento	IN CORSO	Nessun commento
	1.1.2024.2	Valutazione delle disponibilità da parte dei docenti a partecipare alle iniziative di orientamento	La valutazione della disponibilità è stata calcolata attraverso il numero di docenti che effettivamente ha partecipato alle iniziative organizzate.	IN CORSO	Il parametro ha risentito della riduzione delle attività svolte.
	1.1.2024.3	Pianificazione di un programma di orientamento e/o accoglienza per gli studenti delle scuole superiori (nelle scuole e durante le giornate di orientamento organizzate da UNIPI e PCTO)	Sono state organizzate giornate di orientamento per gli alunni degli istituti del territorio che hanno aderito al progetto, sia presso le scuole che in strutture sul territorio o di UNIPI. L'organizzazione è stata a cura dell'Ateneo e il DF ha aderito, o direttamente a cura del DF, inclusa una summer school.	IN CORSO	Si è privilegiata l'organizzazione di eventi che coinvolgessero il numero massimo possibile di studenti (ad esempio summer school) lasciando interventi puntiformi come attività di laboratorio organizzate presso il DF.
	1.1.2024.4	Svolgimento delle iniziative e valutazione del successo	Le iniziative sono state coordinate dal Referente per l'orientamento e pianificate con anticipo. Il programma è stato pubblicato sulla pagina dedicata del portale di Ateneo, sottoforma di un catalogo di offerte, e del sito web del DF, per consentire l'adesione da parte dei docenti.	IN CORSO	Tali attività hanno riscontrato un buon grado di successo con il coinvolgimento di 13 Istituti di Istruzione di secondo grado e la partecipazione 198 studenti. Nello specifico della summer school è stato disposto un questionario di gradimento, la cui valutazione su una scala da 1 a 5 è stata di 4.4.

Azione 1.2 Favorire la progressione delle carriere degli studenti e contenere gli abbandoni

Indicatore 1.2.2024.1a: Valutazione dei CdS da parte degli studenti iscritti (punteggio medio ottenuto per ogni CdS alla voce BS2 del questionario di valutazione compilato dagli studenti)

Valore iniziale (2022/23)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (a.a 2023/24)	Esito	Commento
3.3/4.0	3.3/4.0	Target al primo anno: 3.3/4.0 Valore rilevato al monitoraggio: 3.3/4.0		In linea con il target iniziale e con i target al primo anno e finale

INDICATORE: punteggio medio ottenuto per ogni CdS alla voce BS2 del questionario di valutazione compilato dagli studenti

Indicatore 1.2.2024.1b: Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno

Valore iniziale (2022)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (a.s. 2024)	Esito	Commento
26.8% Num. 94 Den. 351	28%	Target al primo anno: 27% Valore rilevato al monitoraggio: 30.8% Num. 111 Den. 360		Si rileva un incremento del valore dell'indicatore rispetto al valore iniziale, ma anche rispetto al target fissato al primo anno e al target finale

INDICATORE: percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno

NUMERATORE: numero di studenti iscritti al secondo anno nella stessa classe di immatricolazione, con almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno sostenuti nell'a.a. precedente ed entro il 31/12/2024 nella classe di immatricolazione.

DENOMINATORE: numero di studenti immatricolati (studenti iscritti per la prima volta al I anno al sistema universitario - prima carriera) nella stessa classe con l'esclusione delle rinunce entro il 31/12/2024. Sono considerati solo gli iscritti ai corsi ex d.m. 270/2004.

Indicatore 1.2.2024.2a: Numero di studenti presenti durante lo svolgimento dei corsi di tutoraggio organizzati

Valore iniziale (2022/23)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (a.a 2023/24)	Esito	Commento
344	320	Target al primo anno: 340 Valore rilevato al monitoraggio:400		Si rileva un incremento del valore dell'indicatore rispetto al valore iniziale, ma anche rispetto al target fissato al primo anno e al target finale

INDICATORE: numero di studenti presenti durante lo svolgimento dei corsi di tutoraggio organizzati.

Indicatore 1.2.2024.2b: Percentuale di studenti iscritti al 1° anno che superano i test recupero debiti entro il 31/12 rispetto al numero di studenti con debiti al momento dell'iscrizione al CdS.

Valore iniziale (2022/2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (a.s. 2024)	Esito	Commento
nd	55	Target al primo anno: 46.3 Valore rilevato al monitoraggio:79.4 Num. 104 Den. 131		Nonostante non abbiamo un target iniziale a cui fare riferimento (in quanto il dato non era monitorato in precedenza) si rileva un valore dell'indicatore più alto, sia rispetto al target fissato al primo anno che a quello finale. In fase di revisione del PSD si modificherà il target finale.

INDICATORE: percentuale di studenti iscritti al 1° anno che superano i test recupero debiti entro il 31/12/2024 rispetto al numero di studenti con debiti al momento dell'iscrizione al CdS.

NUMERATORE: numero degli studenti che hanno superato il test.

DENOMINATORE: numero totale di studenti iscritti al test di recupero debiti di dicembre 2024.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
1.2	1.2.2024-1a	Monitoraggio delle modifiche regolamentari o ordinamentali già eseguite nell'ambito dei diversi CdS	Per stimare l'efficacia di tali modifiche è stata considerata la valutazione del CdS da parte degli studenti iscritti, raccogliendo i punteggi medi ottenuti per ogni CdS alla voce BS2 del questionario di valutazione compilato dagli studenti	IN CORSO	Gli studenti hanno mostrato un buon grado di soddisfazione nei confronti della didattica erogata nei vari CdS,
	1.2.2024-1b	Monitoraggio delle modifiche regolamentari o ordinamentali già eseguite nell'ambito dei diversi CdS	Per valutare l'effetto di tali modifiche sulla carriera degli studenti è stata analizzata la percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (a.a. precedente ed entro il 31/12/2024)	IN CORSO	Le modifiche regolamentari o ordinamentali eseguite nell'ambito dei diversi CdS hanno consentito ad una buona % di studenti di proseguire al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno
	1.2.2024-2a	Intensificazione di attività di tutoraggio verso i corsi più critici dei primi anni	È stata incentivata l'attività di tutoraggio verso i corsi più critici dei primi anni	IN CORSO	Il numero di studenti presenti durante lo svolgimento dei corsi di tutoraggio organizzati è incrementato rispetto ai valori iniziali, a dimostrazione di una buona risposta alle attività di tutoraggio organizzate
	1.2.2024-2b	Intensificazione di attività di tutoraggio verso i corsi più critici dei primi anni	Per monitorare l'efficacia dell'attività di tutorato è stata valutata la percentuale di studenti iscritti al 1° anno che superano i test recupero debiti (OFA).	IN CORSO	È stato rilevato un netto incremento degli studenti che hanno superato i test di recupero OFA entro il 31/12, dimostrando l'efficacia del tutoraggio.

Azione 1.3-Promozione dell'orientamento "in uscita" degli studenti

Indicatore 1.3.2024.1/2: Numero di eventi organizzati

Valore iniziale (a.a.2022/23)	Target finale (a.a. 2025/26)	Monitoraggio al 31/12/2024 (a.a. 2023/24)	Esito	Commento
2	4	Target al primo anno: 2 Valore rilevato al monitoraggio: 10		Il valore del target atteso è stato superato e così anche il target finale

INDICATORE: Numero di eventi organizzati.

Indicatore 1.3.2024.1/2: Gradimento dell'iniziativa in base alla somministrazione di survey anonimi (0-10)

Valore iniziale (a.a.2022/23)	Target finale (a.a. 2025/26)	Monitoraggio al 31/12/2024 (a.a. 2023/24)	Esito	Commento
n.d.	7	Target al primo anno: 7 Valore rilevato al monitoraggio: 8.95		Valore superiore al target intermedio programmato. Il dato potrebbe essere poco rappresentativo visto che il monitoraggio è stato organizzato alla fine del 2024

INDICATORE: Gradimento dell'iniziativa, in base alla somministrazione di survey anonimi (0-10).

Indicatore 1.3.2024.1/2: Numero di studenti iscritti alle iniziative formative post-laurea (scuola di specializzazione, dottorato di ricerca)

Valore iniziale (a.a.2022/23)	Target finale (a.a. 2025/26)	Monitoraggio al 31/12/2024 (a.a. 2023/24)	Esito	Commento
82	60	Target al primo anno: 60 Valore rilevato al monitoraggio: 85		Migliore del target intermedio previsto e del target finale. In fase di revisione del PSD si valuterà se rimodulare il target atteso.

INDICATORE: Numero di studenti iscritti in iniziative formative post-laurea (scuola di specializzazione; dottorato di ricerca).

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024-1 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024-1	Commento
1.3	1.3.2024.1	Avvio delle interlocuzioni e organizzazione di interventi da parte dei Presidenti degli ordini professionali, dei delegati delle società scientifiche, dei coordinatori dei corsi post-laurea (attivi in Dipartimento e nell'Ateneo), dei dirigenti di aziende ospedaliere o loro delegati	Nel corso del 2024 i Presidenti dei CdS e la segreteria didattica hanno provveduto a contattare gli ordini professionali, le società scientifiche, i coordinatori dei corsi post-laurea, e i dirigenti di aziende ospedaliere per promuovere l'organizzazione di eventi volti a promuovere l'orientamento in uscita degli studenti.	IN CORSO	Nessun commento
	1.3.2024.2	Svolgimento e monitoraggio del successo degli incontri con gli studenti degli ultimi anni dei CdS	Nel corso del 2024 i Presidenti dei CdS e la segreteria didattica hanno organizzato eventi per la promozione dei percorsi in uscita. Solo alla fine del 2024 è stato creato un sistema di monitoraggio del gradimento dell'iniziativa.	IN CORSO	Dalla analisi delle survey raccolte dopo lo svolgimento degli eventi orientativi, emerge una grande soddisfazione da parte degli studenti; tuttavia, appare necessario continuare con il monitoraggio per ottenere un valore verosimile della soddisfazione generale.

Azione 1.4 Promozione del Diritto allo studio-attivazione del CdS in SPES all'interno del Polo Penitenziario Universitario regionale (PUP)

Indicatore 1.4.2024.1: Numero di tutor reclutati per attività di supporto agli studenti ristretti presso le cc sede di Polo Penitenziario

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
2	2	Target al primo anno: 2 Valore rilevato al monitoraggio: 2		In linea con il target iniziale e con i target al primo anno e finale

INDICATORE: numero di tutor reclutati per le attività di supporto agli studenti all'interno del PUP.

Indicatore 1.4.2024.2: Annualità coperte dal vademecum che si intende realizzare (0-3)

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
1	3	Target al primo anno: 2 Valore rilevato al monitoraggio: 2		Target raggiunto

INDICATORE: numero di vademecum realizzati per gli studenti all'interno del PUP.

Indicatore 1.4.2024.3– Monitoraggio e aggiornamento continuo della composizione rispetto alle discipline scientifiche e numerosità in termini di materiale-volumi forniti alle biblioteche presso gli istituti di reclusione

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
34	60	Target al primo anno: 45 Valore rilevato al monitoraggio: 46		Si rileva un incremento del valore dell'indicatore rispetto al valore iniziale, ma anche rispetto al target fissato al primo anno

INDICATORE: *numero di volumi/dispense/materiale didattico fornito agli studenti del PUP.*

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
1.4	1.4.2024.1	Individuazione di figure di tutor universitari e tutor alla pari dedicati all'iniziativa	Oltre alla disponibilità di docenti, si è ricorsi a bandi <i>ad hoc</i> per reclutare tutor alla pari	IN CORSO	L'individuazione di figure tutor è fondamentale per supportare gli studenti all'interno del PUP
	1.4.2024.2	Preparazione di un vademecum per guidare gli studenti nelle propedeuticità e aiutarli nella progressione di carriera	E' stato realizzato un vademecum di supporto agli studenti	IN CORSO	Nessun commento
	1.4.2024.3	Reperimento e organizzazione di materiale didattico da consegnare agli studenti e reperimento di volumi ad hoc per la creazione di biblioteche scientifiche all'interno delle carceri PUP di competenza UNIFI	Gli studenti all'interno del PUP non hanno accesso al materiale on line; pertanto, è stato messo a loro disposizione materiale didattico creato <i>ad hoc</i>	IN CORSO	La disponibilità di materiale didattico è fondamentale per supportare gli studenti del PUP nella progressione della carriera universitaria

Azione 1.5 Potenziamento dell'offerta formativa di insegnamenti erogati in lingua inglese

Indicatore 1.5.2024.1/2: Numero di CFU erogabili in lingua inglese sulla base delle disponibilità accordata dai docenti

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
3	15	Target al primo anno: 9 Valore rilevato al monitoraggio: 3		Il target non è stato raggiunto. In relazione al limitato numero di CFU sostenibile da parte del DF, si prevede di intervenire su questa azione al momento della revisione del PSD

INDICATORE: CFU di corsi a scelta disponibili in lingua inglese.



Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
1.5	1.5.2024.1	Esplorazione della disponibilità dei docenti a svolgere il corso in lingua inglese	Principalmente all'interno del CdS in Scienze della Nutrizione Umana è stata valutata la disponibilità di docenti a svolgere corsi e/o semestri in lingua inglese	CONCLUSA	
	1.5.2024.2	Valutazione della fattibilità, ovvero se il numero di docenti disponibili è sufficiente per raggiungere un'adeguata offerta formativa	Principalmente all'interno del CdS in Scienze della Nutrizione Umana è stata valutata la sostenibilità di corsi e/o semestri in lingua inglese	CONCLUSA	Attualmente non emerge la sostenibilità interna e dunque non è possibile pianificare semestri e/o curricula in lingua inglese

Azione 1.6 Promozione dell'internazionalizzazione del Dipartimento

Indicatore 1.6.2024.1: Finalizzazione della richiesta all'Ateneo di personale amministrativo di supporto all'internazionalizzazione

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
NO	SI	Target al primo anno: SI Valore rilevato al monitoraggio: NO		La richiesta di personale non è stata formalizzata, vista la mutata situazione economica dell'Ateneo non si è ritenuto opportuno procedere. Verrà valutata la possibilità di impiegare personale già presente all'interno del Dipartimento.

INDICATORE: *richiesta di personale in Ateneo (qualitativo).*

Indicatore 1.6.2024.2: Numero di CFU complessivi riconosciuti nell'ambito del "learning agreement before the mobility" nei CdS

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
378	400	Target al primo anno: 300 Valore rilevato al monitoraggio: 354		Il valore di monitoraggio, per quanto leggermente inferiore al target iniziale, è superiore a quello atteso per il primo anno. Tale valore è influenzato anche dal numero di studenti che chiedono di svolgere un'esperienza all'estero

INDICATORE: *numero di CFU riconosciuti nell'ambito del learning agreement before the mobility, ovvero prima della partenza Erasmus (indicativo della sensibilità del docente verso il riconoscimento di CFU).*

Indicatore 1.6.2024.2b: Numero di docenti che hanno aderito ai programmi di mobilità

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
2	2	Target al primo anno: 2 Valore rilevato al monitoraggio: 2		L'indicatore è rimasto costante, il target è stato raggiunto

INDICATORE: *numero di docenti che hanno sfruttato i programmi di mobilità.*

Indicatore 1.6.2024.3: Numero di contributi/segnalazioni fatte dai docenti del Dipartimento in merito ai ranking internazionali

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
28	22-24	Target al primo anno: 22-24 Valore rilevato al monitoraggio: 28		Valore dell'indicatore superiore a quello atteso e costante con il valore target iniziale

INDICATORE: *numero di segnalazioni fatte dai docenti del DF in merito ai Ranking internazionali.*

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
1.6	1.6.2024.1	Potenziamento del supporto amministrativo per la gestione dell'internazionalizzazione	Richiesta di assegnazione di personale competente	NON ESEGUITO	La richiesta di personale non è stata formalizzata. Vista la mutata situazione economica dell'Ateneo non si è ritenuto opportuno procedere. Verrà valutata la possibilità di sfruttare risorse di personale già presenti all'interno del Dipartimento.
	1.6.2024.2	Sensibilizzazione dei docenti del nostro Dipartimento a favorire il riconoscimento dei crediti conseguiti all'estero e ad aderire ad iniziative di mobilità	Il referente CAI del Dipartimento e i referenti per l'internazionalizzazione di ogni singolo CdS hanno fatto diversi interventi per sensibilizzare i docenti verso il riconoscimento di CFU per gli studenti che seguono il percorso Erasmus	IN CORSO	Nessun commento
	1.6.2024.3	Sensibilizzazione dei docenti del nostro Dipartimento ai ranking internazionali	Il referente CAI del Dipartimento ha fatto diversi interventi per sensibilizzare i docenti verso l'importanza dei ranking internazionali	CONCLUSO	Nessun commento

Azione 1.7 Promozione del Dottorato di ricerca

Indicatore 1.7.2024.1: Completamento della revisione del sito

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
NO	SI	Target al primo anno: SI Valore rilevato al monitoraggio: SI		Target raggiunto

INDICATORE: creazione del nuovo sito internet del dottorato di ricerca (qualitativo).

Indicatore 1.7.2024.2: Numero di ore di didattica inserita nell'offerta formativa

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024	Esito	Commento
69	60	Target al primo anno: 60 Valore rilevato al monitoraggio: 64		Target raggiunto

INDICATORE: ore di didattica offerta nell'ambito del ciclo di dottorato (distribuite su 3 anni).

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
1.7	1.7.2024.1	Revisione e miglioramento del sito del Dottorato di ricerca	È stato creato un nuovo sito internet per il Dottorato di ricerca	CONCLUSA	Nessun commento
	1.7.2024.2	Revisione dell'offerta formativa iniziative di mobilità	E' stata riorganizzata l'attività didattica erogata dal Dottorato nei tre anni e le varie lezioni sono state accorpate in base a comuni tematiche.	CONCLUSO	Nessun commento

1.8. OB.1. Esito del monitoraggio

a) Valutazione complessiva

Le azioni previste nell'ambito dell'OBIETTIVO 1 (*Aumentare l'attrattività dei corsi di studio e del Dottorato di ricerca*) sono state quasi tutte avviate e complessivamente i target attesi per il 2024 sono stati raggiunti.

In diversi casi il target registrato è stato superiore a quello atteso e in taluni addirittura superiore al target finale (nello specifico per quanto riguarda le azioni 1.2-*Favorire la progressione delle carriere degli studenti e contenere gli abbandoni* e 1.3- *Promozione dell'orientamento "in uscita" degli studenti*). In questi casi si procederà, in fase di revisione del PSD, a valutare l'opportunità di prevedere un nuovo target finale, tenendo conto anche del contesto del Dipartimento e dell'Ateneo. L'azione 1.7- *Promozione del Dottorato di Ricerca* prevista per il 2024 è stata raggiunta e conclusa.

Nello specifico dell'indicatore 1.6.2024.1 *Finalizzazione della richiesta all'Ateneo di personale amministrativo di supporto all'internazionalizzazione* non si è proceduto con la richiesta in Ateneo, considerata la contingenza economica dell'Ateneo non è sembrata una scelta opportuna. Si procederà invece a valutare la presenza di personale già in servizio presso il DF con competenze tali da assicurare un supporto per le funzioni specifiche. In ogni caso gli indicatori relativi all'azione 1.6-*Promozione dell'internazionalizzazione del Dipartimento*, sono stati raggiunti, quindi non sembrano esserci particolari criticità.

Alcuni indicatori relativi all'azione 1.1-*Promozione dell'orientamento "in ingresso" del Dipartimento* non sono stati raggiunti, tuttavia bisogna precisare che si è privilegiata l'organizzazione di eventi che coinvolgessero un numero ampio di studenti, esempio attraverso l'organizzazione della summer school e altre iniziative organizzate dall'Ateneo (in cui più eventi sono stati accorpati); quindi il valore dell'indicatore 1.1.2024.1 (Numero di iniziative di orientamento organizzate) potrebbe risentire di questa scelta. Si precisa tuttavia che il numero di studenti raggiunto è aumentato rispetto al 2023 e risulta superiore al target atteso per il 2024.

La criticità maggiore è relativa all'azione 1.5 *Potenziamento dell'offerta formativa erogata in lingua inglese*. Sebbene siano state svolte diverse riunioni, soprattutto nell'ambito del CdS di Scienza della Nutrizione Umana, per valutare la disponibilità e soprattutto la sostenibilità interna per progettare semestri o curriculum in lingua inglese, al momento non sussistono le condizioni; pertanto, si ritiene opportuno rivedere questa azione ed eventualmente annullarla.

b) Azioni di miglioramento

Nell'insieme l'OBIETTIVO 1 non mostra criticità e gli indicatori previsti risultano nella stragrande maggioranza dei casi raggiunti. Relativamente alle azioni sulle quali si sono evidenziate piccole criticità (azione 1.1) non si ritiene di dover intervenire, bensì i vari indicatori verranno monitorati in modo più mirato. Invece l'azione 1.5 probabilmente non sarà perseguibile nel futuro prossimo del DF, per difficoltà nel sostenere ulteriori CFU da parte dei docenti attualmente in forza al DF. Considerando i rallentamenti nelle nuove assunzioni, verosimilmente questa azione verrà cancellata in fase di revisione del PSD.

2. OBIETTIVO N.2: Sostenere e promuovere la ricerca

Azione 2.1- Promozione dell'interazione del Dipartimento con gli stakeholders

Indicatore 2.1.2024.1: Numero di iniziative proposte

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
0	3	Target al primo anno: 1 Valore rilevato al monitoraggio: 0		Target non raggiunto

INDICATORE: numero di eventi organizzati dal DF in cui sono stati coinvolti gli stakeholders.

Indicatore 2.1.2024.2a: Numero di convenzioni e/o accordi di collaborazione istituzionali

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
13	20	Target al primo anno: 13 Valore rilevato al monitoraggio: 24		Target raggiunto. Il valore risulta superiore anche al target finale

INDICATORE: numero di convenzioni e/o accordi di collaborazione istituzionali che sono stati stipulati tra il DF ed eventuali stakeholders.

Indicatore 2.1.2024.2b: Numero di contratti di attività commerciali

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
15	20	Target al primo anno: 15 Valore rilevato al monitoraggio: 18		Target raggiunto

INDICATORE: numero di contratti conto terzi stipulati dai docenti del DF con aziende del settore.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
2.1	2.1.2024.1	Organizzazione e svolgimento di giornate di incontri con rappresentanti delle aziende e degli enti del territorio (es. Pharma Day)	Non è stato organizzato alcun evento.	NON ESEGUITO	Nessun commento
	2.1.2024.2	Avvio delle interlocuzioni per individuare argomenti di comune interesse propedeutiche alla stipula di convenzioni e/o accordi di collaborazione	L'avvio delle interlocuzioni sarebbe stato successivo all'organizzazione di eventi.	NON ESEGUITO	La mancata organizzazione di eventi come momento di incontro con gli stakeholders non ha inficiato sul raggiungimento dei target per gli indicatori 2.1.2024.2a e 2.1.2024.2b.

Azione 2.2- Potenziamento del supporto dei ricercatori alla gestione dei progetti di ricerca

Indicatore 2.2.2024.1/2: Numero di personale assegnato per l'unità di ricerca

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
2.5	3	Target al primo anno: 1.5 Valore rilevato al monitoraggio: 2		Il valore dell'indicatore è superiore a quanto previsto per il primo anno, il target è stato raggiunto

INDICATORE: numero di amministrati in forza al DF nell'ambito dell'unità di ricerca.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
2.2	2.2.2024.1	Ottimizzazione della ripartizione del personale della segreteria amministrativa per incrementare il supporto alla gestione dei progetti di ricerca e dei bandi relativi ai progetti di ricerca		NON ESEGUITA	Nessun commento
	2.2.2024.2	Richiesta di ulteriore personale da destinare all'Ufficio ricerca convenzioni e/o accordi di collaborazione	E' stata assegnata 1,5 unità di personale dall'Ateneo a supporto dell'Unità di ricerca	CONCLUSA	Nessun commento

Azione 2.3- Pianificazione di arruolamenti/progressioni di carriera in modo da consolidare/migliorare i parametri di valutazione correlati alla produzione scientifica, didattica e di terza missione

Indicatore 2.3.2024.1: Nomina di una commissione interna al Dipartimento che si occupi della programmazione del personale

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
n.d.	SI	Target al primo anno: SI Valore rilevato al monitoraggio: NO		La commissione non è stata nominata

INDICATORE: individuazione di una commissione che si occupi di pianificare i nuovi arruolamenti/progressioni di carriera.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
2.3	2.3.2024.1	Analisi critica della produttività del Dipartimento sulla base dei dati VQR, attività di terza missione e valutazione dell'attività didattica	Successivamente alla nomina della commissione per il reclutamento del DF si deve procedere con l'individuazione di linee guida per procedere con una pianificazione degli arruolamenti	NON ESEGUITA	La nomina del nuovo Direttore di Dipartimento, avvenuta a novembre 2024, e il sopraggiungere di alcune criticità economiche dell'Ateneo e del DF stesso, hanno ritardato le procedure di nomina della commissione e dunque lo svolgimento delle attività previste.
	2.3.2024.2	Individuazione delle criticità, se esistenti, e dei punti di forza del Dipartimento	L'individuazione delle criticità è uno step successivo a quello precedente	NON ESEGUITA	Nessun commento



Azione 2.4 Potenziare la visibilità esterna del Dipartimento

Indicatore 2.3.2024.1/2: Revisione del sito di Dipartimento

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
nd	SI	Target al primo anno: SI Valore rilevato al monitoraggio: NO		L'azione sarà avviata nel 2025

INDICATORE: revisione del sito internet del DF.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
2.4	2.4.2024.1	Identificazione di personale con adeguate competenze in essere o di cui si richiede l'arruolamento all'Ateneo per aggiornare i siti informatici	Individuazione da parte del Direttore del DF di personale già in servizio presso il DF con competenze adeguate.	IN CORSO	Non verrà presa in considerazione la possibilità di richiedere personale all'Ateneo
	2.4.2024.2	Gestione/aggiornamento dei siti informatici dedicati (instagram, fb, youtube), per aumentare l'esposizione mediatica del Dipartimento	Successivamente alla individuazione di personale con competenze che curi il restyling del sito internet del DF si procederà con gli aggiornamenti	NON ESEGUITO	L'incarico non è stato ancora assegnato, ma verrà assegnato nel corso del 2025

Azione 2.5 Gestione delle facilities presenti nel Dipartimento

Indicatore 2.5.2024.1/2.5.2025.1: Creazione di un database condiviso con le apparecchiature disponibili in Dipartimento e definizione di calendari di utilizzo di Dipartimento e /o Ateneo

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
nd	SI	Target al primo anno: SI Valore rilevato al monitoraggio: NO		E' stato eseguito il censimento, e il database sarà creato nel 2025

INDICATORE: creazione di database condiviso e consultabile da parte dei docenti del DF con le apparecchiature disponibili.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
2.5	2.5.2024.1	Censimento di facilities di interesse comune per la ricerca di Dipartimento ed Ateneo	Si è proceduto al censimento delle facilities, ma ancora non è disponibile un database condiviso	IN CORSO	Nessun commento

2.6. OB.2. Esito del monitoraggio

a) Valutazione complessiva

Solo una parte delle azioni previste nell'ambito dell'OBIETTIVO 2 (Sostenere e promuovere la ricerca) sono state avviate e l'esito del monitoraggio appare positivo. Anche se non sono stati organizzati eventi per favorire l'incontro con gli stakeholders, l'azione 2.1-*Promozione dell'interazione del Dipartimento con gli stakeholders* ha raggiunto i target attesi, infatti il numero di convenzioni e/o accordi di collaborazione istituzionale risulta superiore anche al target finale previsto nel 2026, e superiore al target atteso risulta anche il numero di contratti per attività commerciali.

Le azioni 2.4-*Potenziare la visibilità esterna del Dipartimento* e 2.5 *Gestione delle facilities presenti nel Dipartimento* non sono state ancora completate; tuttavia, non si ritiene che rappresentino grosse criticità in quanto sono state in parte avviate e si stima che possano concludersi nel 2025. Nello specifico dell'attività 2.4 non è stato possibile prendere in considerazione l'eventualità di richiedere personale all'Ateneo; pertanto, il Direttore del DF individuerà personale già in servizio presso il DF con competenze adeguate; mentre per l'attività 2.5 il processo è risultato molto lungo e laborioso; quindi, nonostante si sia proceduto al censimento delle facilities, ancora non è disponibile un database condiviso.

Il target del 2024 per quanto riguarda l'azione 2.2 *Potenziamento del supporto dei ricercatori alla gestione dei progetti di ricerca* è stato raggiunto grazie all'assegnazione da parte dell'Ateneo di un'ulteriore unità di personale.

Infine, l'azione 2.3 *Pianificazione di arruolamenti/progressioni di carriera*, non è stata avviata sia per l'insediamento del nuovo Direttore di Dipartimento (avvenuto a novembre 2024) sia alla luce dell'attuale situazione economica dell'Ateneo, in seguito alla quale sono previsti rallentamenti negli arruolamenti e/o progressioni di carriera.

b) Azioni di miglioramento

Sebbene il mancato raggiungimento dei target attesi sia principalmente legato ad un ritardo nell'avvio delle azioni previste all'interno di questo obiettivo, si ritiene necessario, in fase di revisione del PSD, procedere con una modifica mirata degli indicatori previsti per il monitoraggio dell'azione 2.3 *Pianificazione di arruolamenti/progressioni di carriera*. Verrà ulteriormente discussa la possibilità di individuare indicatori, se necessario anche di tipo qualitativo, che possano rappresentare al meglio le linee guida atte a pianificare i nuovi arruolamenti e/o avanzamenti di carriera.

3. OBIETTIVO N.3: Potenziare la comunicazione

Azione 3.1- Promuovere la comunicazione del Dipartimento verso gli studenti

Indicatore 3.1.2024.1/2: Finanziamenti ottenuti dall'Ateneo e/o dal Dipartimento o da altri enti per l'organizzazione degli eventi

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
5	6	Target al primo anno: 5 Valore rilevato al monitoraggio: 5		Il valore dell'indicatore è in linea con quanto previsto per il primo anno, il target è stato raggiunto

INDICATORE: numero di finanziamenti ottenuti per l'organizzazione di eventi.

Indicatore 3.1.2024.3: Numero di eventi svolti

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
2	4	Target al primo anno: 3 Valore rilevato al monitoraggio: 5		Il valore dell'indicatore è superiore sia al valore del target iniziale che al target atteso al primo anno

INDICATORE: numero di eventi organizzati dal DF.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
3.1	3.1.2024.1	Pianificazione di seminari ciclici rivolti ai ricercatori e agli studenti del Dipartimento e dell'Ateneo (es. IRPES, seminari orientamento tesi)	Sono stati organizzati incontri con gli studenti per far conoscere le attività di ricerca svolte dai ricercatori del Dipartimento.	IN CORSO	Nessun commento
	3.1.2024.2	Richiesta di supporto economico all'Ateneo/Dipartimento o altri enti, per lo svolgimento dei seminari e per il coinvolgimento di relatori esterni	Per la realizzazione di alcuni interventi si è chiesto il contributo dell'Ateneo e/o del Dipartimento e/o di enti esterni	IN CORSO	Questa azione verrà ripetuta anche nel 2025 e 2026, compatibilmente con le disponibilità economiche dell'Ateneo e del Dipartimento
	3.1.2024.3	Calendarizzazione con anticipo degli eventi e pubblicizzazione sui social network e siti informatici e svolgimento delle iniziative	Le iniziative sono state comunicate attraverso social network e inviando comunicazione ai singoli studenti attraverso la mailing list disponibile	IN CORSO	Sebbene il Dipartimento debba migliorare la comunicazione attraverso social network e il sito internet, la comunicazione con gli studenti è buona grazie alla presenza di una mailing list aggiornata degli studenti iscritti ai vari anni dei vari CdS.

Azione 3.2- Promuovere la comunicazione del Dipartimento verso il pubblico esterno

Indicatore 3.2.2024.1: Nomina della commissione

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
NO	SI	Target al primo anno: SI Valore rilevato al monitoraggio: SI		Target raggiunto (nomina della commissione divulgazione e del Referente della Terza Missione)

INDICATORE: individuazione dei membri di una commissione per la divulgazione (qualitativo).

Indicatore 3.2.2024.2: Numero di interventi dei referenti nei consigli di Dipartimento

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
nd*	50	Target al primo anno: 30 Valore rilevato al monitoraggio: 11		Valori da riconsiderare in fase di revisione del PSD

INDICATORE: numero di interventi fatti dai referenti presso i consigli del DF.

* Si precisa che il valore del target riportato nel PSD era non corrispondente all'indicatore; pertanto, in fase di monitoraggio è stato inserito il valore iniziale corretto. In fase di revisione del PSD (previsto al 30 giugno pv) si procederà con la ridefinizione del target finale (2026).

Indicatore 3.2.2024.3: Numero di docenti del Dipartimento coinvolti nelle iniziative di public engagement

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
22 su 69	50	Target al primo anno: 30 su 69 Valore rilevato al monitoraggio: 23 su 69		Il valore del target è rimasto costante rispetto al valore iniziale, ma inferiore a quello atteso per il primo anno

INDICATORE: numero di docenti che hanno partecipato alle iniziative di public engagement.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
3.2	3.2.2024.1	Individuazione di una commissione che si occupi di pianificare e coordinare l'organizzazione di eventi di terza missione	Il Direttore di Dipartimento ha individuato e nominato figure di riferimento per le attività di terza Missione e stabilito la composizione di una commissione divulgazione	CONCLUSA	La commissione divulgazione cura l'organizzazione della maggior parte delle iniziative di terza missione e coordina i docenti coinvolti in queste attività. Inoltre, il Direttore di Dipartimento ha nominato un Referente della Terza Missione, che tiene i contatti con l'Ateneo.
	3.2.2024.2	Sensibilizzazione del personale docente verso le iniziative di terza missione, e valutazione della loro disponibilità a prendere parte alle iniziative	Il referente della Terza Missione e i membri della commissione divulgazione, attraverso interventi in seno al Consiglio di Dipartimento o attraverso email ai docenti del Dipartimento, mantengono attiva l'informazione sulle iniziative di Terza missione	IN CORSO	Questa azione viene continuamente promossa
	3.2.2024.3	Promozione della partecipazione ad eventi scientifico-divulgativi e/o di formazione organizzati dal Dipartimento e/o da terzi (altri Dipartimenti, Centri Interdipartimentali, Comune, Provincia, ordini professionali, aperitivi scientifici, Bright, associazioni, Ateneo)	Il Referente della Terza Missione e la Commissione Divulgazione partecipano attivamente all'organizzazione e alla promozione delle iniziative	IN CORSO	Nessun commento

3.3. OB.3. Esito del monitoraggio

a) Valutazione complessiva

Il monitoraggio nell'OBIETTIVO 3 (POTENZIARE LA COMUNICAZIONE) non rileva particolari criticità; infatti, l'azione 3.1 *Promuovere la comunicazione del Dipartimento verso gli studenti* è stata avviata con successo, raggiungendo i target attesi per il 2024. Per quanto riguarda l'azione 3.2 *Promuovere la comunicazione del Dipartimento verso il pubblico esterno* sebbene sia stato raggiunto il target relativo alla nomina della Commissione Divulgazione e del Referente per la Terza Missione, step fondamentale per avviare e pianificare, di concerto con l'Ateneo e gli enti comunali e/o regionali, eventi di public engagement, il numero di docenti coinvolti appare leggermente inferiore a quello atteso.

Nello specifico dell'indicatore 3.2.2024.2 *Numero di interventi dei referenti nei consigli di Dipartimento* si è rilevato nella fase di monitoraggio un chiaro errore nella definizione del target riportato nel PSD, essendo impossibile raggiungere il target stabilito durante le sedute del Consiglio di Dipartimento (mediamente 11 sedute in 1 anno).

b) Azioni di miglioramento

Il valore di eventi di public engagement comunicatoci dall'Ateneo risulta molto inferiore a quello registrato attraverso compilazione di database interno; verosimilmente questa discrepanza è legata alla mancata compilazione del portale iris-arpi (di recente adozione per il censimento di queste attività) da parte della maggior parte dei docenti del DF. Si procederà *in primis*, attraverso il Referente per la Terza Missione, a sensibilizzare i docenti alla compilazione delle schede, in modo da censire puntualmente gli eventi svolti. Inoltre, verrà valutato, in fase di revisione del PSD, la possibilità di usare indicatori più affidabili per le iniziative di terza missione, inclusi il numero di eventi organizzati.

Azione 4- Miglioramento della sicurezza sul luogo di lavoro e interventi sulla sostenibilità

Indicatore 4.2024.1: Numero di personale formato

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
0	2	Target al primo anno: 1 Valore rilevato al monitoraggio: 0		Formazione di personale non avviata

INDICATORE: numero di unità personale formato per la mansione.

Indicatore 4.2024.2a: Numero di ore di formazione generale erogate su base annua

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
52	64	Target al primo anno: 56 Valore rilevato al monitoraggio: 52		Target leggermente inferiore al valore atteso

INDICATORE: numero di ore di corso di formazione generale erogate in un anno.

Indicatore 4.2024.2b: Numero di attestati di formazione generale rilasciati agli studenti a seguito di partecipazione al corso e di idoneità alla verifica finale

Valore iniziale (2023)	Target finale (2026)	Monitoraggio al 31/12/2024 (2024)	Esito	Commento
198	198	Target al primo anno: 198 Valore rilevato al monitoraggio: 194		Il valore del target è rimasto costante rispetto al valore iniziale, ma leggermente inferiore a quello atteso per il primo anno

INDICATORE: numero di attestati rilasciati in un anno.

Attività programmate nell'anno di riferimento del monitoraggio (2024)

COD. AZIONE	COD. Attività	Descrizione Attività	Breve descrizione sulla realizzazione al 31.12.2024 di ciascuna attività pianificata	Stato al 31.12.2024	Commento
4	4.2024.1	Formazione di personale tecnico per il ruolo di Formatore Qualificato ed esperto nella gestione delle tematiche di salute e sicurezza sul luogo di lavoro	Non è stato necessario avviare l'azione, perché sono cambiate le disposizioni di Ateneo, secondo le quali l'Ateneo stesso si farà carico della formazione in ingresso del personale e dei tesisti/tirocinanti/etc.	NON ESEGUITA	
	4.2024.2	Svolgimento di corsi di formazione generale per studenti tirocinanti esterni ed interni	Vengono periodicamente organizzati corsi di formazione generale per studenti e tirocinanti	IN CORSO	Nessun commento
	4.2024.3	Gestione delle procedure di accesso al Dipartimento (Informazione di primo accesso specifica sul DVR, accertamento sanitario, addestramento specifico condotto dai RAR/RAD)	La gestione delle procedure di accesso viene verificata attraverso il censimento degli attestati rilasciati al termine di ogni corso di formazione generale.	IN CORSO	Nessun commento

4. OB.4. Esito del monitoraggio

a) Valutazione complessiva

Gli indicatori 4.2024.2 e 4.2024.3 sebbene leggermente più bassi, si discostano dai target attesi talmente poco da poter essere considerati raggiunti.

Invece l'indicatore 4.2024.1 non è stato eseguito, in virtù delle nuove indicazioni di Ateneo, che si farà carico della formazione in ingresso del personale e dei tesisti/tirocinanti/etc. Invece, sempre in base alle disposizioni dell'Ateneo, la formazione specifica sarà a carico del RAR/RAD; pertanto, non si ritiene necessario procedere con la formazione specifica di personale in servizio presso il Dipartimento.

b) Azioni di miglioramento

Nessuno